

ЭКОНОМИКА

ECONOMY

Региональная и отраслевая экономика

Regional and Sectoral Economy

Научная статья

УДК 338.43

DOI: 10.55196/2411-3492-2026-1-51-151-159

**Развитие сельского хозяйства региона:
состояние, проблемы и перспективы****Фатима Ехьяевна Караева**

Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В. М. Кокова, проспект
Ленина, 1в, Нальчик, Россия, 360030

fatima64@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8911-5469>

Аннотация. В статье представлены отдельные результаты комплексного исследования развития сельского хозяйства региона. Значительное внимание уделяется оценке сельхозпроизводства в рамках всей страны. Выделяются и описываются характерные три его особенности: земля как основной ресурс, воздействие природных факторов, сезонный характер производства. Ориентация на принцип устойчивости определена как важный фактор современного развития. В статье раскрываются проблемы, с которыми сталкивается современное сельскохозяйственное производство: низкий уровень технической модернизации отрасли, приводящий к снижению производительности труда; неразвитость логистической инфраструктуры; сложности с выходом на крупные рынки сбыта; неэффективная кредитная политика по отношению к мелким и средним товаропроизводителям и др. Обобщается практический опыт реализации целевых программ поддержки сельхозпроизводителей в виде финансовой помощи при покупке техники, топлива и удобрений. Но данные объемы недостаточны для решения остро необходимых проблем устойчивого развития. В качестве приоритетной задачи обозначено создание механизмов государственной помощи для смягчения последствий сезонных изменений и воздействия климата. Продукция сельского хозяйства оценена по категориям хозяйств в отраслях растениеводства и животноводства. Обозначены основные тенденции и перспективы развития отрасли.

Ключевые слова: сельское хозяйство, модернизация, устойчивость, факторы, приоритет, перспективы развития

Для цитирования: Караева Ф. Е. Развитие сельского хозяйства региона: состояние, проблемы и перспективы // Известия Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В. М. Кокова. 2026. № 1(51). С. 151–159. DOI: 10.55196/2411-3492-2026-1-51-151-159

Original article

Agricultural development in the region: status, problems, and prospects

Fatima E. Karaeva

Kabardino-Balkarian State Agricultural University named after V.M. Kokov, 1v Lenin Avenue,
Nalchik, Russia, 360030

fatima64@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8911-5469>

Abstract. The article presents the results of a comprehensive study of the region's agricultural development. Special attention is given to the assessment of agricultural production throughout the country. Three distinctive features of agricultural production are highlighted and described: the importance of land as a primary resource, the impact of natural factors, and the seasonal nature of production. The article emphasizes the importance of sustainability as a key factor in modern agricultural development. It also addresses the challenges faced by modern agricultural production. These include: a low level of technical modernization in the industry, which leads to a decrease in labor productivity; underdeveloped logistics infrastructure; difficulties in accessing large markets; an ineffective credit policy towards small and medium-sized producers, and more. The article summarizes the practical experience of implementing targeted support programs for agricultural producers in the form of financial assistance for purchasing machinery, fuel, and fertilizers. However, these volumes are insufficient to address the urgent challenges of sustainable development. The creation of government assistance mechanisms to mitigate the effects of seasonal changes and climate impacts has been identified as a priority. Agricultural products have been evaluated based on the categories of farms in the fields of crop production and livestock farming. The main trends and prospects for the development of the industry have been identified.

Keywords: agriculture, modernization, sustainability, factors, priority, and development prospects

For citation: Karaeva F.E. Agricultural development in the region: status, problems, and prospects. *Izvestiya of Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V.M. Kokov.* 2026;1(51):151–159. (In Russ.). DOI: 10.55196/2411-3492-2026-1-51-151-159

Введение. Сельское хозяйство является приоритетной отраслью экономики, которое поддерживается государством на различных уровнях, выполняя значимую функцию в прогрессе экономики и социума. Обеспечение населения продуктами питания, создание новых рабочих мест и поддержка культурных ценностей – все это способствует стабильному экономическому росту и социальному благополучию.

Эффективное развитие сельского хозяйства немислимо без вовлечения смежных сфер. Данная отрасль глубоко интегрирована со всеми компонентами агропромышленного комплекса. Современному сельскохозяйственному производству критически важна ориентация на принципы устойчивости. В частности, это выражается в применении безопасных для окружающей среды технологий, бе-

режном отношении к природным богатствам и разнообразию их видов.

Применение таких подходов позволяет уменьшить воздействие сельского хозяйства на экосистему. Современные вызовы диктуют необходимость изменения стратегий, внедрения инновационных решений, повышенного внимания к экологии для гарантированного развития сельского хозяйства в будущем. Рациональное планирование сельскохозяйственной деятельности способствует поддержанию природных богатств и улучшению состояния окружающей среды. Использование безопасных для природы практик, например, органического земледелия, поддержка разнообразия видов способствуют уменьшению вредного влияния на природу. Нельзя не отметить три характерные особенности.

В частности, основным его ресурсом является земля, которая напрямую влияет на конечный результат. Следующей особенностью является подверженность воздействию природных факторов. Именно климатические условия диктуют типы культур, соответствующие для выращивания в определенном географическом регионе. Третья особенность определяется сезонным характером, влияющим на использование ресурсного потенциала и эффективность всей отрасли.

Целью исследования является диагностика общего развития сельскохозяйственной отрасли в России и в частности в Кабардино-Балкарской Республике, а также определение ключевых трендов и рисков в производственном процессе.

Материалы, методы и объекты исследования. Анализ итогов развития сельского хозяйства страны в целом и Кабардино-Балкарской Республики в частности проводится с использованием сравнительных методов исследования на основании базы данных Росстата, а также официальных сайтов Минсельхоза РФ и Министерства сельского хозяйства КБР (2020, 2022, 2023 годы).

Кабардино-Балкарская Республика с ее плодородными землями традиционно является регионом с развитым аграрным сектором. Однако, как и во многих других регионах России, сельское хозяйство республики сталкивается с рядом проблем, которые тормозят его развитие и требуют комплексных решений.

Технический уровень оснащенности отрасли не является безупречным, так как на многих предприятиях обновление происходит медленно, но процесс модернизации набирает небольшие обороты. Поддержка со стороны государства в рамках импортозамещения направлена на стабилизацию и повышению эффективности работы сектора. Недостаточно высокая рентабельность ограничивает внедрение инноваций, а основными преимуществами остаются плодородие земли и благоприятный климат. Значительная часть сельскохозяйственной техники требует модернизации, т. к. использование старого оборудования приводит к снижению производительности труда, увеличению затрат на ремонт.

Сельскохозяйственная продукция из других регионов часто оказывается более доступной для потребителей. Это создает допол-

нительное давление на местных товаропроизводителей. Фермерам зачастую сложно найти надежных покупателей, особенно в условиях высокой конкуренции. Незрелость логистической инфраструктуры и сложности с выходом на крупные рынки сбыта приводят к тому, что значительная часть продукции реализуется по низким ценам.

Отдельного внимания заслуживает реализация кредитной политики, так как получение кредитов и субсидий для развития бизнеса остается также сложной проблемой для многих сельхозпроизводителей, особенно для мелких и средних товаропроизводителей. Высокие проценты ограничивают возможности для инвестиций в новые технологии и расширения производства. Эффективной практикой было бы предоставление государственных гарантий по особо значимым (приоритетным) инвестиционным проектам [1].

Банковская кредитная политика ориентирована на предоставление займов холдинговым структурам АПК, воспринимаемым как низкорисковые заемщики и способным оперативно наращивать значимый кредитный портфель. Действуют льготные программы для фермеров, основанные на компенсации разницы между рыночной и процентной ставкой и сниженной, субсидируемой ставкой. При текущей рыночной ставке свыше 21% и льготных условиях (от 7 до 10%) затраты на компенсацию становятся чрезвычайно высокими, что ограничивает общую кредитную емкость. В связи с этим фермерам все меньше удается полагаться на льготное финансирование, и им приходится все чаще обращаться к коммерческому кредитованию [2].

Несмотря на существующие трудности, сельское хозяйство КБР обладает значительными возможностями, но следует отметить недостаточно эффективный рост и неполное использование имеющегося потенциала [3]. Для его раскрытия необходимо провести техническую модернизацию, создать условия для привлечения и удержания молодых специалистов в сельской местности, развивать систему профессионального образования и переподготовки кадров, строить современные перерабатывающие предприятия и создавать оптово-распределительные центры, объединять фермеров в кооперативы и агропромышленные кластеры, которые позволят совместно решать проблемы сбыта, закупок и продвижения продукции.

Решение этих проблем требует скоординированных усилий со стороны органов власти, самих сельхозпроизводителей, научных учреждений и бизнеса. Комплексное решение данных вопросов позволит решить насущные проблемы в рамках развития сельского хозяйства республики.

Результаты исследования. Современный российский агропромышленный комплекс представлен сочетанием различных структур сельскохозяйственного производства со своей спецификой и ролью в сельскохозяйственном секторе России [4]. Несмотря на то, что сельское хозяйство остается важным сектором российской экономики, играющим роль в обеспечении продуктами питания, трудоустройстве населения и экспорте товаров, результаты 2024 года оказались не столь позитивными, так как год ознаменовался целым рядом проблем, спровоцированных сложной климатической ситуацией и трансформациями внутри сельскохозяйственного производства. По данным Росстата, сельскохозяйственное производство в 2024 году уменьшилось на 3,2% по отношению к предыдущему периоду, достигнув объема в 8902,9 млрд руб. Наиболее заметное снижение зафиксировано в растениеводческой сфере: урожайность зер-

новых культур снизился на 21,1%, составив 125 млн тонн, производство подсолнечника – на 7,3% (табл. 1). Кроме того, уменьшились объемы собранного картофеля (на 10,4%) и некоторых видов овощей (на 2,8%). Показатели в животноводческой отрасли намного лучше: в фермерских хозяйствах произошло увеличение производства скота и птицы для забоя (в живой массе) на 4,6%, а также яиц (на 3,7%) и поголовья птиц (на 1,1%).

Хотя совокупное производство в сельскохозяйственном секторе страны в 2024 году несколько уменьшилось, оно обладает весомым ресурсом для последующего подъема и устойчивого развития, главным образом при оказании действенной помощи со стороны государства и благоприятной инвестиционной поддержке. В приоритетном порядке осуществлялись мероприятия, направленные на внедрение цифровых технологий, обновление оборудования и инфраструктуры, поддержку малых форм хозяйствования и увеличение возможностей экспорта продукции. Реализованы также целевые программы поддержки сельхозпроизводителей в регионах, предусматривающие доступные кредитные условия и финансовую помощь при покупке техники, топлива и удобрений.

Таблица 1. Динамика основных показателей сельского хозяйства России*
Table 1. Dynamics of Russia's Main Agricultural Indicators*

№ п/п	Показатели	2020	2021	2022	2023	2024	Изменения	
							+, –	%
<i>A</i>	<i>B</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>
1	Производство зерна, млн тонн	133,5	121,4	136,1	134,1	125,0	–8,5	93,6
2	Урожайность зерна, ц/га	40,2	35,6	39,2	37,7	27,7	–12,5	68,9
3	Производство подсолнечника, млн тонн	17,9	16,1	17,2	17,0	16,6	–1,3	92,7
4	Урожайность подсолнечника, ц/га	18,1	16,2	17,2	17,0	16,2	–1,9	89,5
5	Производство картофеля, млн тонн	20,1	19,5	19,8	19,9	18,0	–2,1	89,6
6	Урожайность картофеля, ц/га	190	185	188	190	178	–12	93,7
7	Производство овощей, млн тонн	14,2	13,9	14,1	14,0	13,8	–0,4	97,2
8	Производство скота и птицы на убой, млн тонн	17,4	17,6	18,0	18,1	18,2	0,8	104,6
9	Производство яиц, млрд штук	53,9	54,2	54,7	55,5	55,9	2	103,7
10	Поголовье КРС, млн голов	16,6	16,5	16,4	16,4	16,4	–0,2	98,8
11	Поголовье птицы, млн голов	550	552	554	555	556	6	101,1

*Источник: [5]

Таким образом, хотя общий объем сельскохозяйственного выпуска снизился, отрасль продолжает выполнять свои главные функции: снабжать продуктами питания внутренний рынок и иметь возможность экспортировать продукцию за пределами страны. Приоритетной задачей является укрепление стабильности урожаев и создание механизмов государственной помощи для смягчения последствий сезонных изменений и воздействия климата.

Рассматривая сельское хозяйство Кабардино-Балкарии, следует отметить, что оно традиционно занимает ключевое место в экономике региона благодаря благоприятному географическому положению и богатой истории земледелия. Отличительной чертой этой сферы является ее высокая зависимость от государственной помощи и устоявшейся системы поддержки, поскольку внедрение инновационных методов ведения хозяйства определяется именно этими факторами, а не общими тенденциями экономического развития. Многие развитые страны инвестируют значительные ресурсы в укрепление собственного сельскохозяйственного производства. Как показывает мировой опыт, устойчивый прогресс в сельском хозяйстве возможен лишь при активном участии государства.

На 2025 год государственная помощь агропромышленному комплексу региона была обозначена в размере 4 млрд руб. Основная часть финансирования планировалось направить на развитие растениеводства, мелиорации, племенного животноводства, малых форм хозяйствования и комплексное развитие сельских территорий. По данным июля 2025 г., на помощь начинающим фермерам в рамках проекта «Агростартап» выделено 51,2 млн руб. из федеральной и региональной казны. В результате конкурсного отбора 19 грантополучателям предоставлена финансовая помощь в размере до 3,2 млн руб. на одного участника.

На основании официальных статистических данных рассмотрим производство продукции сельского хозяйства по категориям хозяйств (табл. 2). Выход продукции сельского хозяйства по хозяйствам всех категорий в динамике имеет рост в размере 36795,6 млрд руб., или на 62,1%. На долю растениеводческой отрасли приходится 57,8%, или 55529,5 млрд руб. от общего размера произведенной продукции. Кроме этого, темп роста отрасли растениеводства опережает на 12,2% отрасль животноводства.

Таблица 2. Продукция сельского хозяйства по категориям хозяйств*
Table 2. Agricultural products by farm category*

№ п/п	Показатели	2020	2022	2023	Изменения	
					млрд руб.	%
<i>A</i>	<i>B</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Хозяйства всех категорий						
1	Продукция с/х – всего:	59241,5	84382,1	96037,1	36795,6	162,1
1.1	растениеводства	33150,0	50339,3	55529,5	22379,5	167,5
1.2	животноводства	26091,5	34042,8	40507,6	14416,1	155,3
Сельскохозяйственные организации						
2	Продукция с/х – всего:	16103,9	27393,8	28872,7	12768,8	179,3
2.1	растениеводства	10527,8	20193,6	20444,3	9916,5	194,2
2.2	животноводства	5576,1	7200,2	8428,4	2852,3	151,1
Хозяйства населения						
3	Продукция с/х – всего:	19814,7	37180,7	42043,3	22228,6	2,1 раза
3.1	растениеводства	5549,4	18737,1	20254,2	14704,8	3,6 раза
3.2	животноводства	14265,3	18443,6	21789,1	7253,8	152,7
Крестьянские (фермерские) хозяйства						
4	Продукция с/х – всего:	23322,9	19807,6	25121,1	1798,2	107,7
4.1	растениеводства	17072,8	11408,6	14831,0	-2241,8	86,8
4.2	животноводства	6250,1	8399,0	10290,1	4040	164,6

*Источник: [6]

Если рассматривать по категориям хозяйств, то доля хозяйств населения превалирует, и на конец 2023 года общий выход продукции составил 42043,3 млрд руб. Данный результат выше уровня 2020 года в 2,1 раза. В данном сегменте в 2020 году доля отрасли животноводства составляла 72,0%, но к концу отчетного года происходит снижение до 51,8%. Доля продукции крестьянско-фермерских хозяйств составляет 26,2%. В отрасли растениеводства происходит снижение на 2241,8 млрд руб., или на 23,2%.

В отличие от промышленных предприятий, сельскохозяйственные организации не направляют всю выработанную продукцию на реализацию – часть ее (семена, корма, сырье для переработки) применяется в собственных производственных процессах. Рациональное использование собственной продукции напрямую влияет на развитие растениеводства и животноводства, а также на увеличение товарной направленности и повышение финансовой устойчивости хозяйств. Однако рост товарности должен быть обоснованным и не основанным на невыполнении внутренних потребностей. Создание избыточных запасов экономически оправдано лишь при наличии реальной необходимости, поскольку их наличие снижает объем реализуемой продукции и способствует нецелесообразному расходованию ресурсов.

В рамках Республики в целом по всем позициям, кроме скота и птицы в живом весе и молока, наблюдается прирост реализации основных сельхозпродуктов (табл. 3). Наи-

большие объемы сбыта отмечены по овощам в количестве 56,2 тыс. тонн, причем за исследуемый период прирост составил 2,6 раза.

Зерновых культур в отчетном году было реализовано на сумму 26,6 тыс. тонн против 21,7 тыс. тонн базисного периода. В 4,7 раза происходит рост реализации подсолнечника – если в 2020 году было реализовано 0,3 тыс. тонн, то в 2023 году объемы увеличились до 1,4 тыс. тонн.

В рамках развития сельского хозяйства важная роль, как известно, принадлежит технической его оснащенности, являющейся основным источником совершенствования производственных процессов [7]. Особенно остро данная проблема проявляется в вопросах обеспечения продовольственной независимости отдельных регионов и всей страны в целом. Современная техника с высокой точностью и скоростью влияет на объемы производимой продукции, экономит ресурсы, но несмотря на высокую ее стоимость в перспективе, снижает себестоимость единицы продукции за счет экономии на рабочей силе, топливе и уменьшения потерь урожая. Технологии последнего поколения часто оснащаются системами, позволяющими более точно дозировать удобрения, минимизируя их негативное воздействие на окружающую среду. Сегодня сельхозтехника все больше интегрируется с цифровыми технологиями, что позволяет оптимизировать каждый этап производства, принимать обоснованные решения, сглаживая факторы, риски, сдерживающие эффективность производственного процесса [8].

Таблица 3. Реализация основных сельскохозяйственных продуктов, тыс. тонн*
Table 3. Sales of major agricultural products, thousand tons*

№ п/п	Показатели	2020	2022	2023	Изменения	
					тыс. тонн	%
<i>A</i>	<i>B</i>	<i>I</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
1	Зерно, всего	21,7	12,6	26,6	4,9	122,6
1.1	пшеница	6,8	2,9	14,0	7,2	2,1 раза
1.2	кукуруза	5,8	8,9	12,0	6,2	2,1 раза
2	Семена подсолнечника	0,3	0,2	1,4	1,1	4,7 раза
3	Картофель	0,1	0,1	...	–	–
4	Овощи	22,0	51,1	56,2	34,2	2,6 раза
5	Скот и птица (в живом весе)	25,8	19,6	24,8	–1	96,1
6	Молоко	10,1	4,7	4,7	–5,4	46,5
7	Яйца, млн штук	4,1	6,2	...	–	–

*Источник: [6]

Таким образом, сельскохозяйственная техника – это не просто инструмент, а неотъемлемая часть современного агропроизводства, которая, являясь залогом высокой производительности, качества и эффективности, позволяет решать глобальные задачи по обеспечению продовольствием растущего населения планеты и сохранению природных ресурсов для будущих поколений.

Далее рассмотрим состояние парка сельскохозяйственной техники региона по различным видам техники (табл. 4). Республика располагает определенным количеством техники сельскохозяйственного назначения. Количество тракторов сократилось с 435 в 2020 году до 406 штук в 2023 г., что составило 93,3%. По отношению к предыдущему периоду снижение произошло на 62 единицы.

Таблица 4. Наличие сельскохозяйственной техники (штук)
Table 4. Availability of agricultural machinery (units)

№ п/п	Показатели	2020	2022	2023	Изменения 2023, 2020 гг.	
					штук	%
<i>A</i>	<i>B</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
1	Тракторы	435	468	406	-29	93,3
2	Плуги	369	421	378	9	102,5
3	Культиваторы	165	107	112	-53	67,8
4	Сеялки	191	153	147	-44	76,9
5	Комбайны	142	128	115	-27	80,9
6	Косилки	61	72	49	-12	80,3
7	Пресс-подборщики	24	21	22	-2	91,7
8	Жатки валковые	50	25	35	-15	70,0
9	Дождевальные и поливные машины	68	87	71	3	104,4
10	Разбрасыватель минеральных удобрений	49	42	38	-11	77,6
11	Машины для внесения удобрений	6	... ¹⁾	... ¹⁾	-	-
12	Опрыскиватели и опыливатели тракторные	105	125	105	0	100,0
13	Доильные установки и агрегаты – всего	24	21	20	-4	83,3

¹⁾ Данные не публикуются в целях обеспечения конфиденциальности первичных статистических данных, полученных от организаций, в соответствии с Федеральным законом от 29.11.07 №282-ФЗ «Об официальном статистическом учете и системе государственной статистики в Российской Федерации» (ст. 4, п. 5; ст. 9, п. 1).

Значительное снижение наблюдается по культиваторам (67,8% от уровня 2020 года) с 165 ед. в 2020 году до 112 ед. в 2023 году. Это может быть связано с изменением агротехнических практик или предпочтений сельхозпроизводителей. Производство сеялок также снизилось до 147 штук, что составляет 76,39% от уровня 2020 года. Это может свидетельствовать о переходе на более современные технологии. Увеличение производства с 68 до 71 единиц (104,4% от уровня 2020

года) дождевальных и поливных машин говорит о растущем интересе к системам орошения, что может быть связано с изменением климатических условий и необходимостью оптимизации водных ресурсов. Снижение до 38 штук (77,6% от уровня 2020 года) разбрасывателя минеральных удобрений может указывать на снижение их использования или переход на органические альтернативы. Имеющаяся в наличии сельскохозяйственная техника недостаточна для проведения всего

объема сельскохозяйственных работ и обеспечения их качества [9].

В целом парк сельскохозяйственной техники региона сталкивается с вызовами, связанными как с изменением спроса, так и с технологическими изменениями. Некоторые виды техники, такие как дождевальные машины и плуги, демонстрируют рост, в то время как остальные категории показывают снижение.

Выводы. Неоспоримо, что одним из центральных систем экономической структуры является аграрный сектор. Именно данный сектор служит ключевым источником общественного накопления, а его темпы роста существенным образом влияют на баланс национальной экономики и общие тенденции развития отрасли в целом. Анализ аграрного сектора позволяет уверенно констатировать наличие значительных перспектив его развития. Критически важным фактором устойчивого развития становится государственная поддержка через различные формы стимулирования развития. Успешное развитие аграрного сектора

обеспечивает стратегическую устойчивость государства за счет снижения зависимости от внешних источников продовольствия.

Важно внедрять современные подходы к развитию – активно поддерживать крупные хозяйства и малые объединения, обеспечивая доступ к каналам сбыта продукции и возможности выхода на международный рынок. Особенно высокий потенциал скрыт в цифровых технологиях – данное направление представляет собой неотвратимую трансформацию, затрагивающую все сферы экономики, поэтому игнорирование этого процесса недопустимо.

Развитие сельского хозяйства требует перехода к снижению зависимости от импорта. Использование интенсивных и экстенсивных методов увеличения производства позволит обеспечить растущий внутренний спрос. Необходимо также остановить сокращение мероприятий по борьбе с эрозией и восстановлению плодородия почвы. Данная модель развития невозможна без постоянного роста производительности труда.

Список литературы

1. Темрокова А. Х., Караева Ф. Е. Устойчивое развитие АПК как одно из направлений повышения инвестиционной привлекательности региона // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. 2013. № 3. С. 119–123. EDN: TLQDUZ
2. Какие перспективы сельскохозяйственной отрасли в России [Электронный ресурс]. URL: <https://companies.rbc.ru/news/МКatozmBIX/kakie-perspektivy/> (дата обращения: 12.11.2025)
3. Караева Ф. Е. Проблемы устойчивого развития предприятий АПК в кризисных условиях // Известия Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В. М. Кокова. 2021. № 1(31). С. 135–138. EDN: WFUVZP
4. Исаева О. В. Факторы и угрозы эффективного развития аграрной структуры сельскохозяйственного производства России // Экономика сельского хозяйства России. 2025. № 11. С. 17–27. DOI: 10.32651/2511-17. EDN: АТУРАС
5. Сельское хозяйство России: тенденции развития, проблемы, сценарии: аналитические материалы Группы «Деловой Профиль» [Электронный ресурс]. URL: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/selskoe-khozyaystvo-v-rossii-tendentsii-razvitiya-problemy-stsenarii/> (дата обращения: 04.11.2025)
6. Статистический ежегодник Кабардино Балкарская Республика. 2024: Стат. сб. / ОП Северо-Кавказстата по КБР. Нальчик, 2024. 183 с. ISBN 978-5-6050022-7-7
7. Бакаева З. Р. Основные факторы обеспечения опережающего развития // Вестник экономической безопасности. 2021. № 5. С. 279–281. DOI: 10.24412/2414-3995-2021-5-279-281. EDN: ПЗХQM
8. Шокумова Р. Е. Современные тенденции цифровизации агропромышленного комплекса России // Известия Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В. М. Кокова. 2025. № 1(47). С. 142–150. DOI: 10.55196/2411-3492-2025-1-47-142-150. EDN: NTCAAА
9. Пилова Ф. И. Проблемы устойчивого развития региона // Известия Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В. М. Кокова. 2021. № 2(32). С. 132–136. EDN: АНУOIG

References

1. Temroкова A.Kh., Karaeva F.E. Sustainable development of the agro-industrial complex as one of the ways to increase the investment attractiveness of the region. *RISK: Resursy, Informaciya, Snabzhenie, Konkurenciya*. 2013;(3):119–123. (In Russ.). EDN: TLQDUZ

2. What are the prospects for the agricultural sector in Russia? [Electronic resource]. URL: <https://companies.rbc.ru/news/MKatozmBIx/kakie-perspektivy/> (accessed: 12.11.2025). (In Russ.)
3. Karaeva F.E. Problems of sustainable development of aic enterprises duing crisis. *Izvestiya of Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V.M. Kokov*. 2021;1(31):135–138. (In Russ.). EDN: WFUVZP
4. Isaeva O.V. Factors and Threats to the Effective Development of the Agrarian Structure of Agricultural Production in Russia. *Economics of agriculture of Russia*. 2025;(11):17–27. (In Russ.). DOI 10.32651/2511-17. EDN: ATYPAC
5. Russian Agriculture: Development Trends, Problems, and Scenarios: Analytical Materials from the Business Profile Group [Electronic Resource]. URL: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/selskoe-khozyaystvo-v-rossii-tendentsii-razvitiya-problemy-stsenarii/> (accessed: 04.11.2025). (In Russ.)
6. Statistical yearbook of the Kabardino-Balkarian Republic. 2024: Stat. Collection. OP North Caucasus Statistics, for the KBR. Nalchik, 2024. 200, 183 p. ISBN 978-5-6050022-7-7. (In Russ.)
7. Bakaeva Z.R. The Main Factors of Ensuring Advanced Development. *Bulletin of Economic Security*. 2021;(5):279–281. (In Russ.). DOI: 10.24412/2414-3995-2021-5-279-281. EDN: IIZXQM
8. Shokumova R.E. Modern trends in digitalization of the Russian agro-industrial complex. *Izvestiya of Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V.M. Kokov*. 2025;1(47):14–150. (In Russ.). DOI: 10.55196/2411-3492-2025-1-47-142-150. EDN: NTCAAA
9. Pilova F.I. Problems of sustainable development of the regional economy. *Izvestiya of Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V.M. Kokov*. 2021;2(32):132–136. (In Russ.). EDN: AHYOIG

Сведения об авторе

Караева Фатима Ехьяевна – доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В. М. Кокова», SPIN-код: 7126-6339

Information about author

Fatima E. Karaeva – Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Kabardino-Balkarian State Agricultural University named after V. M. Kokov, SPIN-code: 7126-6339

Статья поступила в редакцию 21.01.2026;
одобрена после рецензирования 25.02.2026;
принята к публикации 04.03.2026.

The article was submitted 21.01.2026;
approved after reviewing 25.02.2026;
accepted for publication 04.03.2026.